Wałbrzyska Specjalna Strefa Ekonomiczna "INVEST-PARK" wspólnie ze**Stowarzyszeniem REFA Wielkopolska, OFFICIAL PARTNER OF REFA GROUP,**zaprasza na **bezpłatne webinarium:**

**Mniejsze koszty - większy zysk. Na przykładzie know-how REFA**

które odbędzie się **24 listopada 2021 r. od 10:00 do 12:00.**

**Grupa docelowa:**

* Kadra zarządzająca przedsiębiorstw, głównie odpowiedzialna za organizację produkcji, planowanie i sterowanie produkcją, normowanie czasów pracy.
* Specjaliści odpowiadający za procesy produkcyjne (inżynierowie procesów) oraz za ustalanie norm czasu pracy.

**Program:**

1. Krótkie przedstawienie REFA – czym jest, w czym pomaga.
2. Przykłady metod i technik wg REFA:
	1. normowanie czasu pracy wg REFA,
	2. czas uzupełniający, czym jest i jak go ustalić,
	3. obserwacja migawkowa,
	4. chronometraż (zwany często „metodą REFA”),
	5. normatywy czasów – katalogi norm – analiza regresji,
	6. kształtowanie procesów i stanowisk,
	7. zintegrowane wsparcie IT,
	8. angażowanie pracowników w zmiany (jak to robić, na co uważać).
3. REFA - formy działania.
4. Sesja pytań i odpowiedzi.

**Spotkanie poprowadzi dla Państwa:**

**Leszek Nowaczyk – Licencjonowany trener REFA Bundesverband e.V.**

Absolwent Wydziału Informatyki Uniwersytetu Technicznego w Dreźnie (1985). Praktyk w zakresie zarządzania - posiada kilkunastoletnie doświadczenie na wyższych i średnich szczeblach kierowniczych w firmach z kapitałem polskim i zagranicznym. Zajmował m.in. stanowiska kierownika działu w spółce giełdowej i dyrektora wykonawczego w polskiej spółce – córce niemieckiego koncernu. Kolejne kilkanaście lat pracy poświęcił zarządzaniu projektami, głównie w obszarze IT i organizacji pracy. Prowadził duże projekty (wieloosobowe, międzynarodowe, wieloletnie), w tym projekty o budżetach liczonych w milionach PLN.

Od 2005 roku zajmuje się, jako trener REFA, głównie pracą doradczą i szkoleniową w obszarze organizacji i normowania czasu pracy. Część prowadzonych w tym zakresie projektów jest przy współpracy z renomowanymi europejskimi firmami konsultingowymi.

**Link do rejestracji:**

<https://wsseinvestpark.clickmeeting.com/mniejsze-koszty-wiekszy-zysk-na-przykladzie-know-how-refa/register?_ga=2.104534592.1599835293.1636700505-1487396930.1589460888>